

Strategischer Rahmen Digitale Transformation

Ganzheitliche Operationalisierung
der städtischen Digitalisierungs-
und IT-Strategie



Die 4 Kernpfeiler der Strategie

Das Zusammenspiel von strategischem Rahmen, operationalisierter IT, Steuerung und Mehrwert.



strategisch

operativ



Die Strategieebene (Rahmen & Struktur)

Wie Theorie und IT-Infrastruktur nahtlos ineinandergreifen.

digital.strategie // Rahmen

Hier definieren wir die Vision. Der strategische Rahmen bündelt alle übergeordneten Ziele und stellt sicher, dass Digitalisierung den Bürgerinnen und Bürgern Solingens direkt zugutekommt.

Inhaltliche Zielsetzung (Preview)

Digital alleine verändert nichts. Die Symbiose von Fachlichkeit und Digitalisierung führt zum Erfolg. Die digital.strategie stellt den strategischen Rahmen der Digitalisierung, aber keine fachlichen Ziele!

it.strategie // Operationalisierung

Das konkrete Fundament: Wie überführen wir die Vision in Systemlandschaften?
Die IT-Strategie liefert die nötigen Leitplanken, Standards und die technische Basis für sichere, skalierbare Lösungen.

Inhaltliche Zielsetzung

Die it.strategie konkretisiert Strategie und stellt das Bindeglied zwischen digitaler Transformation und fachlicher Integration im Handeln. Sie definiert Organisation, Rollen, Vorgehen und Begriffe.

strategisch

operativ



Steuerung & Wirtschaftlichkeit

Wie wir Effizienz erzeugen und den Nutzen im urbanen Raum operationalisieren.

Lenkungsgruppe.digital // Führung

Das Entscheidungsgremium steuert die wirtschaftliche Umsetzung. Es beauftragt wirtschaftliche Digitalisierungsprojekte, es gibt den Rahmen zur Umsetzung und legitimiert die Umsetzungsverantwortlichen.



Regelt Geschäftsordnung, Rollen und Grundlagen für Entscheidungen. Es regelt Prozesse und Abstimmungen und ermöglicht so eine effiziente Durchführung der Lenkungsgruppe.

digitale.dividende // Umsetzung

Digitalisierung ist kein Selbstzweck. Die digitale Dividende fungiert als standardisierte Methode, um Zeiteinsparungen, Qualitätsgewinne und finanzielle Mehrwerte transparent darzustellen und so die Handlungsfähigkeit sicherzustellen.



Definiert Werkzeuge, Umsetzungsschritte, Freiräume im Handeln und die klare Zielsetzung. Es setzt den Fokus im Rahmen der Umsetzung und definiert auch die Rolle des Prozessmanagements im Vorgehen.

strategisch

operativ



digital.strategie // Rahmen

Digitalisierungsstrategie komplett neu gedacht!



Bisher nicht steuerbar, da fachliche Verantwortung dezentral organisiert ist!

digital.strategie setzt den Rahmen zum Einsatz der Digitalisierung, die fachliche Umsetzung erfolgt in Fachstrategien oder fachlichen Konzepten. Die digital.strategie ist eine Befähigungsstrategie!

Beispiele für Inhalte:

- Wie entwickeln wir digitale Werkzeuge?
- Wofür setzen wir diese ein, wofür nicht?
- Wie messen wir den Erfolg der Wirkung?
- Wie beteiligen wir?

Download: <https://solingen.digital> (aktuell V2018)



it.strategie // Operationalisierung

Operationalisierter als strategisch zulässig!



Wesentliche hilfreiche Inhalte:

- Definition von Projekten (technisch, gesetzlich und wirtschaftlich) mit unterschiedlichen Ableitungen
- Definition von Anwendungen und deren Verantwortlichkeiten in der IT-Organisation
- IT-Labor
- IT-Organisation



lenkungsgruppe.digital // Führung

Wirtschaftliche Digitalisierung gemeinschaftlich stemmen!

Konzept lenkungsgruppe.digital



Wesentliche hilfreiche Inhalte:

- Organisation und Zielsetzung
- Rollendefinition
- Ablauf und Dokumente
- Geschäftsführung



digitale.dividende // Umsetzung

Handlungsfähigkeit durch Digitalisierung sicherstellen!

digitale.dividende

Handlungsfähigkeit durch Digitalisierung sicherstellen!

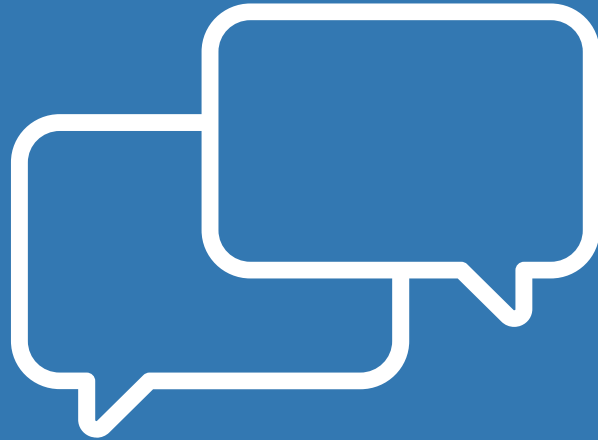


Zielsetzung: Kommunale Handlungsfähigkeit vor dem Hintergrund Fachkräfteverluste sicherstellen

Inhalte:

- Vorgehen und Phasenmodelle
- Methoden (u.a. Technology Playbook und Reifegradmodell Digitale Prozesse)
- Rollen und Notwendigkeit Prozessmanagement





AUF IN DIE DISKUSSION!



solingen.digital
Nils Gerken / CDO
Klingenstadt Solingen